

ROBIN SÉBILLE: “INTERNATIONAL COOPERATION IS THE FOUNDATION OF SUSTAINABLE ROAD DEVELOPMENT”

РОБИН СЕБИЛЛЬ: «МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ДОРОГ»



Фото редакции журнала «Jolshy» (Вестник КаздорНИИ)

In today's rapidly evolving road sector, expert dialogue and the exchange of practical knowledge are becoming more important than ever. PIARC, as a global platform for technical cooperation, plays a significant role in shaping this conversation.

During his visit to Kazakhstan, Deputy Secretary General of PIARC Robin Sébille shared his views on the mission of the association, the value of professional collaboration, and the trends influencing the future of road infrastructure. His insights offer a clear perspective on how countries can strengthen their expertise and contribute to a more resilient and innovative road sector.

How would you describe the key mission of PIARC and the role it plays in the global road sector?

PIARC was founded in 1909 after the first World Road Congress held in Paris. At that time, the automobile sector was growing so quickly that road engineers urgently needed a platform to exchange knowledge.

Since then, PIARC's core mission has remained the same: to promote technical cooperation, support knowledge sharing, and provide high-quality technical information for road administrations, private companies and research institutions around the world.

How long have you been working at PIARC?

I have been with PIARC for twelve years. These are my final weeks before returning to the French Ministry of Transport, but after dedicating such an important part of my career to this organization, I will continue to follow its work closely.

You have visited Kazakhstan several times, how do you view the development of cooperation between Kazakhstan and PIARC?

This was my fourth visit to Kazakhstan. The most recent one took place in April, when an Executive Committee meeting of PIARC and a seminar on winter

В условиях стремительных изменений в дорожной отрасли диалог между экспертами и обмен практическими знаниями приобретают всё большее значение. Всемирная дорожная ассоциация PIARC, как глобальная платформа технического сотрудничества, играет важную роль в формировании этого профессионального взаимодействия.

В ходе визита в Казахстан заместитель Генерального секретаря PIARC Робин Себилль поделился своим профессиональным мнением о миссии ассоциации, значении профессионального сотрудничества и тенденциях, влияющих на будущее дорожной инфраструктуры.

Как бы вы охарактеризовали ключевую миссию Всемирной дорожной ассоциации PIARC и её роль для международного дорожного сектора?

Всемирная дорожная ассоциация PIARC была основана в 1909 году после проведения первого Всемирного дорожного конгресса в Париже. В то время автомобильный сектор развивался настолько быстро, что дорожным инженерам срочно потребовалась платформа для обмена знаниями.

С тех пор основная миссия PIARC остаётся неизменной: содействовать техническому сотрудничеству, поддерживать обмен знаниями и предоставлять высококачественную техническую информацию дорожным администрациям, частным компаниям и научно-исследовательским организациям по всему миру

Сколько лет вы работаете во Всемирной дорожной ассоциации PIARC?

Я работаю во Всемирной дорожной ассоциации PIARC уже двенадцать лет. Однако в настоящее время я завершаю работу в ассоциации и в ближайшее время возвращаюсь во Французское министерство транспорта. Поскольку значительная часть моей

service were held in Astana. The event was of a very high level, both technically and organizationally, and provided an opportunity for many international experts to see first-hand the dynamic development of Kazakhstan's road sector. Hosting such meetings contributes to strengthening Kazakhstan's visibility within PIARC and the wider professional community, and supports the further development of cooperation.

How did holding the Winter Maintenance Technical Committee meeting in Kazakhstan contribute to further cooperation within PIARC?

Holding the Winter Maintenance Technical Committee meeting in Kazakhstan created a strong basis for further cooperation within PIARC. Kazakhstan has a clear and practical interest in winter maintenance, which made it a relevant and meaningful venue. The participants were impressed by what they observed and experienced on site, which strengthened professional interest and engagement. As a result, many expressed their willingness to return, and I expect that one or two additional PIARC events may be held in Kazakhstan before the World Road Congress in Vancouver in 2027.



Фото редакции журнала «Jolshy» (Вестник КаздорНИИ)

You took part in the international scientific and practical conference “Roads and Innovations”. What are your impressions of this event?

The “Roads and Innovations” conference was very well organized and dynamic. The technical content was strong, the presentations addressed relevant topics, and the overall professional atmosphere was excellent. Initiatives of this kind are important because they bring together engineers, researchers and industry representatives at both national and international levels and create real opportunities for dialogue, knowledge exchange and cooperation. Events like this contribute to strengthening Kazakhstan's position within the international road community.

What major PIARC event is planned for 2026?

The next Winter Road Congress will take place in Chambéry, in the French Alps, from 10 to 13 March 2026. It will focus on winter service, resilience and road decarbonization. There are ongoing discussions regarding Kazakhstan's participation, but any final confirmation should come from the Kazakhstan's side.

In your opinion, which technological or strategic trends will most influence the future of road infrastructure?

The road sector is unique because it combines long-established engineering practices with constant incremental innovation. Roads and bridges will always remain physical infrastructure, yet the way we monitor and operate them is changing rapidly. Digital technologies, sensors, new evaluation tools and growing interaction between infrastructure and vehicles are transforming road management. At the same time, significant progress continues to come from small but essential improvements in materials, construction practices and maintenance methods.

моей профессиональной карьеры была связана с этой организацией, я продолжу внимательно следить за её деятельностью.

Вы неоднократно посещали Казахстан. Как вы оцениваете развитие сотрудничества между Казахстаном и Всемирной дорожной ассоциацией PIARC?

Это был мой четвёртый визит в Казахстан. Последний состоялся в апреле, когда в Астане прошли заседание Исполнительного комитета Всемирной дорожной ассоциации PIARC и семинар, посвящённый вопросам зимнего содержания дорог. Мероприятие отличалось высоким техническим и организационным уровнем и позволило многим международным экспертам непосредственно ознакомиться с динамичным развитием дорожной отрасли Казахстана. Проведение подобных мероприятий способствует повышению узнаваемости страны в рамках Всемирной дорожной ассоциации PIARC и более широкого профессионального сообщества, а также дальнейшему развитию сотрудничества.

Как проведение заседания Технического комитета по зимнему содержанию дорог в Казахстане повлияло на развитие сотрудничества в рамках PIARC?

Проведение заседания Технического комитета по зимнему содержанию дорог в Казахстане создало прочную основу для дальнейшего сотрудничества в рамках Всемирной дорожной ассоциации PIARC. Казахстан проявляет чёткий и практико-ориентированный интерес к вопросам зимнего содержания дорог, что сделало страну уместной и содержательно значимой площадкой для проведения такого мероприятия. Участники были впечатлены увиденным и полученным опытом, что способствовало укреплению профессионального интереса и вовлечённости. В результате многие выразили готовность вернуться, и я ожидаю, что до Всемирного дорожного конгресса в Ванкувере в 2027 году в Казахстане могут быть проведены ещё одно или два мероприятия Всемирной дорожной ассоциации PIARC.

Вы приняли участие в международной научно-практической конференции «Дороги и инновации». Каковы ваши впечатления от этого мероприятия?

Конференция была организована на высоком уровне и отличалась динамичным форматом. Техническое содержание было сильным, представленные доклады были актуальными, а общая профессиональная атмосфера была благоприятной. Подобные инициативы имеют важное значение, поскольку объединяют инженеров, исследователей и представителей отрасли на национальном и международном уровнях и создают реальные возможности для диалога, обмена знаниями и сотрудничества. Такие мероприятия способствуют укреплению позиций Казахстана в международном дорожном сообществе.

Какое крупное мероприятие Всемирной дорожной ассоциации PIARC запланировано на 2026 год?

Следующий Зимний дорожный конгресс PIARC пройдёт в городе Шамбери, во Французских Альпах, с 10 по 13 марта 2026 года. Он будет посвящён вопросам зимнего содержания дорог, устойчивости и декарбонизации дорожной инфраструктуры. В настоящее время ведутся обсуждения относительно участия Казахстана, однако окончательное подтверждение должно исходить от казахстанской стороны.

По вашему мнению, какие технологические или стратегические тенденции в наибольшей степени повлияют на будущее дорожной инфраструктуры?

Дорожная отрасль уникальна тем, что сочетает устоявшиеся инженерные практики с постоянными поэтапными инновациями. Дороги и мосты всегда

Kazakhstan is actively updating its regulatory framework. Could you share your view on this process?

In many countries, different families of standards exist, but what matters most is that those who develop them truly understand the specific conditions of their country. Kazakhstan has a vast territory with extreme climate variations, so technical requirements must reflect that reality. The approach of placing regulatory work in the hands of road specialists is a strong and correct step forward. Standards must be practical, adapted to local conditions and developed by people who work directly with roads.

In your opinion, which forms of international cooperation are most effective for supporting innovation and professional development?

The most effective cooperation comes from active participation in PIARC Technical Committees. These groups work over several years, allowing experts to build meaningful professional connections and exchange knowledge continuously. In parallel, many bilateral collaborations, study visits and technical exchanges naturally emerge from the relationships formed within PIARC. This long-term interaction is what truly strengthens capacity on a global scale.

PIARC also emphasizes the role of young professionals. How do you support them?

It is essential for the future of the road sector to attract and involve young specialists. Today many young engineers are drawn to IT and artificial intelligence, but road engineering remains a highly innovative and internationally connected field. PIARC encourages countries to appoint young experts to committees, highlights them in publications and promotes closer involvement of academic institutions. The goal is to show that this profession offers both technical depth and real global opportunities.

What message would you like to convey to engineers and researchers in Kazakhstan?

You should be proud of your work. Road infrastructure is fundamental for any economy, and the pandemic clearly demonstrated its importance. Road engineering combines tradition with innovation and offers many professional paths from materials and structures to informatics and digital systems. Roads have always been vital to societies, and they will remain essential in the future.

будут физической инфраструктурой, однако способы их мониторинга и эксплуатации быстро меняются.

Цифровые технологии, датчики, новые инструменты оценки и растущее взаимодействие между инфраструктурой и транспортными средствами трансформируют управление дорогами. В то же время существенный прогресс по-прежнему достигается за счёт небольших, но важных улучшений в материалах, технологиях строительства и методах содержания.

Казахстан активно обновляет нормативную базу. Как вы оцениваете этот процесс?

Во многих странах существуют различные системы стандартов, однако важнее всего то, насколько разработчики понимают специфические условия своей страны. Казахстан имеет обширную территорию со значительными климатическими различиями, и технические требования должны это учитывать.

Подход, при котором нормативная работа передаётся в руки дорожных специалистов, является сильным и правильным шагом. Стандарты должны быть практичными, адаптированными к местным условиям и разрабатываться специалистами, непосредственно работающими с дорогами.

Какие формы международного сотрудничества наиболее эффективны для поддержки инноваций и профессионального развития?

Наиболее эффективное сотрудничество обеспечивается за счёт активного участия в Технических комитетах Всемирной дорожной ассоциации PIARC. Эти группы работают в течение нескольких лет, что позволяет экспертам выстраивать устойчивые профессиональные связи и постоянно обмениваться знаниями.

Параллельно на этой основе возникают двусторонние формы сотрудничества, учебные визиты и технические обмены. Именно такое долгосрочное взаимодействие в наибольшей степени способствует укреплению профессионального потенциала на глобальном уровне.

Как Всемирная дорожная ассоциация PIARC поддерживает молодых специалистов?

Для будущего дорожной отрасли крайне важно привлекать и вовлекать молодых специалистов. Сегодня многие молодые инженеры ориентируются на сферу информационных технологий и искусственного интеллекта, однако дорожное инженерное дело остаётся инновационной и международной связанной областью.

Всемирная дорожная ассоциация PIARC поощряет страны назначать молодых экспертов в технические комитеты, выделяет их в публикациях и способствует более активному участию академических учреждений. Цель заключается в том, чтобы показать, что эта профессия предлагает как серьёзную техническую основу, так и реальные международные возможности.

Какое послание вы хотели бы адресовать инженерам и исследователям в Казахстане?

Роль дорожной инфраструктуры трудно переоценить. Вы вправе гордиться своей профессией. Она лежит в основе любой экономики, и период пандемии наглядно подтвердил её критическое значение.

Дорожное инженерное дело сочетает традиции и инновации и предлагает широкий спектр профессиональных направлений от материалов и конструкций до информатики и цифровых систем. Дороги всегда играли ключевую роль в развитии общества и сохраняют её в будущем.



Фото редакции журнала «Jolshy» (Вестник КаздорНИИ)

The conversation with Robin Sébille highlights the importance of technical dialogue, shared expertise, and steady innovation in the road sector. His reflections remind us that the development of road infrastructure relies not only on engineering solutions, but also on the exchange of ideas, practical experience, and professional commitment.

For Kazakhstan, which is actively modernizing its road standards and strengthening cooperation within the global community, these discussions provide valuable orientation. They show how focused work, openness to new approaches, and continuous engagement with expert networks can support the long-term growth of the industry.

Ultimately, every road project whether local or international is built on knowledge, responsibility, and collaboration. And it is through such conversations that the sector continues to advance.

Беседа с Робинем Себиллем, подчёркивает значение технического диалога, обмена знаниями и последовательного внедрения инноваций в дорожной отрасли. Его профессиональное мнение показывает, что развитие дорожной инфраструктуры зависит не только от инженерных решений, но и от обмена опытом, практических знаний и профессиональной ответственности.

Для Казахстана, который активно модернизирует нормативную базу и укрепляет сотрудничество в рамках международного профессионального сообщества, включая Всемирную дорожную ассоциацию PIARC, подобные обсуждения имеют практическую ценность. Они показывают, каким образом участие в экспертных сетях и постоянный профессиональный диалог способствуют развитию отрасли.

В конечном счёте каждый дорожный проект, будь то локальный или международный, опирается на знания, ответственность и сотрудничество. Именно через такие профессиональные разговоры дорожная отрасль продолжает своё развитие.